Индия в условиях трансформации мирового хозяйства

Полаева Гозель Байгельдыевна
кандидат экономических наук, доцент кафедры стратегического управления топливно-энергетическим комплексом, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, gozel_polayeva@mail.ru,

Варданян Артур Каренович
аспирант, факультет международного энергетического бизнеса, Российский государственный университет нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И. М. Губкина, 19art99@mail.ru

Статья посвящена анализу роли Индии как одной из ключевых стран формирующегося многополярного миропорядка в условиях трансформации мирового хозяйства. Рассматриваются факторы, которые способствовали формированию у Индии нового геоэкономического статуса. Особое внимание уделено многовекторной внешнеэкономической стратегии Индии, предполагающей параллельное участие в конкурирующих между собой экономических блоках.
Ключевые слова: Индия, геоэкономическая стратегия, многополярный миропорядок, мультиприсоединение, стратегическая автономия, БРИКС, Шанхайская организация сотрудничества, релокация производства, энергетическая безопасность, российская нефть.

Трансформация структуры мирового хозяйства, в основе которой лежит процесс геоэкономической фрагментации мирохозяйственных связей, открывает пространство возможностей для отдельных национальных экономик, способных выстроить адаптивную стратегию в условиях формирующегося многополярного порядка. Индия представляет собой один из наиболее показательных примеров такой адаптации. Страна демонстрирует устойчивый экономический рост и отказывается от жёсткого блокового позиционирования в пользу многовекторного взаимодействия со всеми ключевыми участниками мирохозяйственных процессов. Согласно оценкам международных финансовых институтов, индийская экономика в последние годы стабильно демонстрирует одни из самых высоких темпов роста среди крупных держав мира и, по прогнозам, в обозримой перспективе продолжит удерживать позиции одной из ведущих экономик среди стран G20.

Возросшую роль Индии в системе мирохозяйственных связей можно объяснить стечением обстоятельств, часть из которых носит долгосрочный и структурный характер, а часть связана с процессом фрагментации мировой экономики. Фундаментальной причиной остается демография. С населением, превышающим 1,4 млрд человек, Индия располагает крупнейшим в мире рынком труда и одной из самых молодых, по возрастной оценке, рабочих сил среди крупных экономик, что создаёт долгосрочную основу для роста внутреннего потребления и производственных возможностей. Это подкрепляется быстрым развитием сферы услуг и ускоренной урбанизацией, которые уже сегодня формируют основную часть добавленной стоимости в экономике страны. На этот демографический фундамент накладывается макроэкономическая устойчивость: реальный рост индийского ВВП в последние годы стабильно превышает средние показатели по крупным развивающимся странам, несмотря на сохраняющиеся глобальные вызовы. Подобная устойчивость на фоне турбулентности, охватившей другие крупные экономики, во многом сформировала образ Индии как относительно надёжного направления для международного капитала.

Особую роль в укреплении позиций Индии играет так называемая стратегия сознательной диверсификация международными корпорациями своих производственных цепочек с целью снижения зависимости от единственной страны-поставщика на фоне продолжающегося торгового противостояния. Однако необходимо отметить, что не стоит переоценивать глубину этого процесса: значительная часть аналитиков указывает на то, что уровень локализации индийского производства остаётся недостаточным, а выстроенные за десятилетия китайские цепочки поставок компонентов и логистики пока не имеют полноценного аналога в Индии, вследствие чего полноценная диверсификация производственной базы международных корпораций потребует, по оценкам экспертов, ещё не одного года. Также устойчивым фактором хорошей позиции Индии остаётся её сектор информационных технологий и аутсорсинга бизнес-процессов, исторически являющийся основой репутации страны и обеспечивающий значительную часть валютных поступлений.

Отличительной чертой индийской внешнеэкономической и геоэкономической стратегии в условиях трансформации мирового хозяйства является принципиальный отказ от присоединения к какому-либо одному из формирующихся геополитических блоков в пользу параллельного и избирательного участия в конкурирующих между собой международных форматах. Индия является участником Четырёхстороннего диалога по безопасности совместно с США, Австралией и Японией, и одновременно полноправным членом Шанхайской организации сотрудничества, а также входит в объединение БРИКС вместе с Россией и Китаем. Взаимодействие в рамках ШОС позволяет Индии поддерживать диалог с Китаем, Россией и государствами Центральной Азии, тогда как участие в Четырёхстороннем диалоге по безопасности сфокусировано прежде всего на вопросах региональной безопасности и морского сотрудничества в Индо-Тихоокеанском регионе. Подобное параллельное членство в объединениях, преследующих зачастую противоположные геополитические цели, представляет собой не проявление внешнеполитической непоследовательности, а осознанную стратегию. Экономическим измерением этой многовекторности является диверсификация торгово-инвестиционных партнёрств: наряду с углублением сотрудничества в рамках БРИКС и обсуждением возможностей расширения торговли с Евразийским экономическим союзом Индия последовательно заключает двусторонние и многосторонние торговые соглашения с широким кругом партнёров – от государств Персидского залива до развитых экономик Тихоокеанского региона, стремясь диверсифицировать структуру своей внешней торговли и снизить зависимость от отдельных рынков сбыта. Важно подчеркнуть, что данная многовекторность распространяется и на реакцию Индии на санкционное давление: страна последовательно отказывается присоединяться к режиму санкций, введённому странами Запада, обосновывая это необходимостью обеспечения собственной энергетической безопасности и правом на проведение независимой внешнеэкономической политики.

Энергетический сектор представляет собой область, в которой многовекторная геоэкономическая стратегия Индии проявляется наиболее наглядно, но также это сектор, в котором проявляются уязвимости этой стратегии, поскольку именно здесь пересекаются стратегические интересы страны, её

объективная зависимость от внешних поставок и прямое санкционное давление со стороны западных партнёров. Важной причиной уязвимости является высокий и продолжающийся рост зависимости Индии от импорта углеводородов, покрывающего подавляющую часть внутреннего потребления жидкого топлива и заметно возросшую долю потребления природного газа. Это превращает энергетическую политику в один из центральных элементов национальной экономической безопасности страны. В этом контексте следует рассматривать резкий рост закупок российской нефти индийскими нефтеперерабатывающими предприятиями, ставший практической реализацией стратегии энергетической многовекторности. Россия на протяжении нескольких лет подряд удерживает статус ведущего поставщика нефти в Индию, заметно опережая традиционных партнёров страны, а ключевым фактором устойчивого спроса индийских нефтепереработчиков на российское сырьё выступают дисконтные цены, сохранявшиеся на протяжении практически всего периода после введения санкционных ограничений. Однако данная стратегия столкнулась с прямым и нарастающим внешним давлением, продемонстрировавшим пределы индийской стратегии. Администрация США неоднократно связывала повышение импортных пошлин на индийские товары с продолжающимися закупками Индией российской нефти, доводя совокупную тарифную нагрузку на индийский экспорт до одной из самых высоких среди крупных азиатских экономик. Индийская сторона в ответ последовательно заявляла о намерении продолжать закупки исходя из национальных интересов и необходимости обеспечения энергетической и бюджетной стабильности, признавая при этом, что вводимые ограничения будут иметь ощутимые последствия для национальной экономики. Санкционное давление затронуло и корпоративный уровень: связанная с российским капиталом индийская нефтеперерабатывающая компания оказалась под санкциями со стороны Европейского союза и Великобритании, а последующее включение крупнейших российских экспортёров нефти в санкционные списки США и Великобритании привело к заметному, хотя и временному, сокращению доли российского сырья в структуре индийского импорта. На фоне последовавшего обострения ситуации на Ближнем Востоке и перебоев в поставках из традиционных для Индии стран Персидского залива доля российской нефти в индийском импорте вновь восстановилась. Эксперты при этом обращают внимание на то, что наиболее серьёзной энергетической уязвимостью страны остается зависимость от сжиженного углеводородного и природного газа, поступающего преимущественно через Ормузский пролив и не имеющего на сегодняшний день равноценной альтернативы по логистическим и инфраструктурным причинам. Показательно, что даже под угрозой существенного повышения вторичных пошлин со стороны США индийские официальные лица продолжали публично отстаивать право страны на проведение независимой энергетической политики. При этом диверсификация сохраняется и на уровне конкретных сделок: крупнейшие частные нефтепереработчики страны параллельно с сокращением закупок российской нефти наращивали приобретение сырья с Ближнего Востока и из Соединённых Штатов, подтверждая тем самым, что многовекторность остаётся неизменным принципом индийской энергетической стратегии независимо от ситуации в отдельно взятом периоде.

Несмотря на очевидные успехи Индии в выстраивании многовекторной геоэкономической позиции, её дальнейшее развитие сталкивается с рядом системных ограничений, которые ставят под вопрос устойчивость выбранной модели в перспективе. Прежде всего это касается самой основы стратегии – способности страны балансировать между конкурирующими партнёрами без необходимости делать окончательный выбор в пользу одного из них. Эпизод с введением повышенных тарифов со стороны США из-за закупок российской нефти показал, что пространство для подобного балансирования не безгранично. Крупные геополитические игроки всё активнее используют экономические инструменты именно для того, чтобы вынудить третьи страны к более определённой позиции, и Индии по мере обострения этого противостояния придётся всё чаще принимать решения, связанные с реальными издержками, а не просто декларировать приверженность стратегической автономии.

Отдельного внимания заслуживает структурная уязвимость, связанная с высокой зависимостью индийской экономики от импорта энергоносителей. Даже успешная диверсификация поставщиков нефти не отменяет того факта, что страна остаётся чувствительной к перебоям в глобальной логистике. Ситуация с сжиженным углеводородным и природным газом выглядит ещё более тревожной, поскольку альтернативные источники поставок пока не способны на постоянной основе компенсировать возможное сокращение объёмов из традиционных для Индии регионов. Это означает, что энергетическая многовекторность страны в значительной степени остаётся тактическим манёвром в рамках ограниченного набора вариантов, а не результатом полноценной диверсификации источников снабжения.

Определённые риски связаны и с переносом производственных мощностей. Данный процесс идёт медленнее, чем предполагалось изначально, а отсутствие полноценной локальной базы компонентов и логистической инфраструктуры, сопоставимой с китайской, создает дополнительные препятствия. Если создание новых производственных цепочек замедлится или частично развернётся вспять на фоне возможной стабилизации отношений между Вашингтоном и Пекином, один из ключевых факторов, поддерживающих статус Индии как привлекательного альтернативного производственного центра, окажется под вопросом.

Вместе с тем именно эти вызовы формируют и основные направления, в которых индийская стратегия имеет пространство для дальнейшего укрепления. Это касается наращивания собственной перерабатывающей и логистической инфраструктуры в энергетическом секторе, что позволило бы стране не просто менять поставщиков в зависимости от ситуации, а выстраивать более устойчивую и предсказуемую систему энергетической безопасности. В конечном счёте способность Индии сохранить и развить статус самостоятельного геоэкономического игрока будет зависеть от того, удастся ли стране трансформировать нынешнее тактическое балансирование между блоками в устойчивую структурную модель, опирающуюся на собственный промышленный, технологический и энергетический потенциал, а не только на умение своевременно перераспределять закупки между конкурирующими поставщиками.

Литература

1. World Bank Group. India Development Update: India Remains Among the Fastest-Growing Economies Even As Growth Slows Amid Middle East Conflict. — Апрель 2026. URL: https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2026/04/09/india-remains-among-the-fastest-growing-economies
2. World Bank Group. South Asia Development Update. — Октябрь 2025. URL: https://www.worldbank.org/ext/en/country/india
3. Правительство Индии, Ячейка нефтяного планирования и анализа (PPAC) при Министерстве нефти и природного газа. Ежемесячный обзор нефтегазового сектора (Monthly Ready Reckoner). URL: https://ppac.gov.in/import-export
4. Банк России. Экспорт Российской Федерации сырой нефти // Статистика внешнего сектора. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/etg/

India in the context of the Transformation of the World Economy

Polayeva G.B., Vardanyan A.K.
Gubkin Russian State University of Oil and Gas (national research university)

JEL classification: H87, F02, F15, F29, F40, F42, F49

The article examines India's role as one of the key actors in the emerging multipolar world order amid the transformation of the world economy. It analyzes the factors underlying India's new geoeconomic status. Particular attention is paid to India's multi-vector foreign economic strategy, which involves parallel participation in competing economic blocks.

Keywords: India, geoeconomic strategy, multipolar world order, multi-alignment, strategic autonomy, BRICS, Shanghai Cooperation Organisation, production relocation, energy security, Russian oil.

References

1. World Bank Group. India Development Update: India Remains Among the Fastest-Growing Economies Even As Growth Slows Amid Middle East Conflict. April 2026. Available at: https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2026/04/09/india-remains-among-the-fastest-growing-economies
2. World Bank Group. South Asia Development Update. October 2025. Available at: https://www.worldbank.org/ext/en/country/india
3. Government of India, Petroleum Planning & Analysis Cell (PPAC), Ministry of Petroleum and Natural Gas. Monthly Ready Reckoner. Available at: https://ppac.gov.in/import-export
4. Bank of Russia. Exports of Crude Oil of the Russian Federation. External Sector Statistics. Available at: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/etg/