Метод оценки экономических рисков предприятия и угроз безопасности предприятия в современных условиях

Мазямбо Киндумбуланга Амос
аспирант, кафедра Математические, статистические и инструментальные методы экономики, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, mazyamos0604@yahoo.fr

В статье освещается анализ существующих опасностей и рисков, с которыми приходится сталкиваться современным организациям, выделяя при этом подходы к их измерению и систематизации. Обсуждается уникальная система классификации, строящаяся на основе характеристик риска, его прогнозируемости и масштабов влияния. Целью исследования выступает систематизация и критический обзор существующих методик оценки экономических рисков и угроз безопасности предприятия в современных условиях, а также обоснование направлений их совершенствования. Научная новизна исследования заключается в уточнении и расширении классификации экономических рисков с учётом современных факторов неопределённости (цифровизация, геополитическая нестабильность, экологические ограничения), а также в обосновании комплексного подхода к их оценке, сочетающего вероятностные, сценарные и экспертные методы. Такой подход позволяет повысить точность прогнозирования последствий и адаптивность систем управления экономической безопасностью предприятия. Для детального изучения рисков применяются различные техники, включая оценку вероятности последствий, методы оценки реактивности, дерево решений и анализ на основе мнений экспертов. Глубокое понимание текущих опасностей и рисков, а также эффективное использование методик их оценки играют ключевую роль в защите и устойчивости организаций. Произведён обзор научно-практических и статистических данных, даны авторские выводы.
Ключевые слова: риск, управление, экономика, безопасность, предприятие.

Введение

В условиях постоянно меняющейся экономической конъюнктуры ключевым условием устойчивого функционирования любой компании становится ее экономическая безопасность (ЭБ). Именно этот фактор определяет, сможет ли организация не только пережить внезапные финансовые потрясения и кризисы, но и сохранить курс на развитие, несмотря на нестабильность внешней среды. Экономическая безопасность включает в себя широкий спектр мер: от способности противостоять рыночным шокам до защиты от внешних дестабилизирующих факторов, что в итоге укрепляет рыночные позиции бизнеса. Чтобы достичь такого уровня защищенности, предприятию необходимо тщательно изучить текущую рыночную ситуацию и выработать механизмы нейтрализации как внутренних, так и внешних рисков финансово-экономического характера. При этом угрозы могут исходить не только от макроэкономических колебаний или политической неопределенности, но и от правовых коллизий, что заметно затрудняет превентивную работу и требует комплексного подхода к прогнозированию. Отдельного внимания заслуживает динамика глобальных рынков: она способна в корне менять условия игры, вынуждая бизнес оперативно перестраиваться. Технологический прогресс, в свою очередь, несет двойственную природу - открывая новые горизонты, он одновременно порождает риски, в том числе экологические, пренебрегать которыми нельзя. Переход на «зеленые» рельсы и модели устойчивого развития сегодня превратился из модного веяния в жесткое требование реальности. Все эти трансформации обязывают компании тщательно ревизовать как внешнюю среду, так и собственные процессы, чтобы не просто удержаться на плаву, но и упрочить свои конкурентные позиции.Важно не только реагировать на текущие изменения, но и принимать будущие тенденции, разрабатывая стратегии, которые позволят организациям быть на шаг впереди [4, с. 43].

Целью исследования является произведение обзора существующих методик оценки ЭР и угроз безопасности предприятия в современных условиях.

Материалы и методы исследования

Основаны на анализе литературных сведений, синтезе мнений и подходов, обобщении, дедуктивном анализе, качественном и количественном анализе, графической интерпретации результатов.

Результаты исследования

В области экономики понятие «риск» остается одним из наиболее обсуждаемых, но в то же время и одним из наименее определенных терминов. Это связано с тем, что экономическая наука до сих пор не пришла к единому мнению относительно того, что же точно подразумевается под ЭР, а также какие существуют его виды и классификации. Попытки обобщить разнообразные подходы к пониманию ЭР приводят к формированию базовой концепции, которая, однако, требует дополнительной детализации в зависимости от конкретного контекста применения. Существенно, что любая попытка определить ЭР неразрывно связана с концепцией неопределенности. Это объясняет то, почему важно рассматривать эти два понятия совместно. Неопределенность, в свою очередь, часто описывают как отсутствие ясности, точности или полноты информации, что напрямую влияет на принятие экономических решений. Следовательно, трактовка риска должна и может быть дифференцирована в зависимости от профиля деятельности конкретного предприятия, отражая как отраслевую специфику, так и общие условия национальной экономики. Например, риски в банковской сфере кардинально иные, чем в агропромышленном комплексе, а подходы к их оценке у глобальных корпораций и небольших фирм разнятся еще более очевидно [5].

В работе любого предприятия неизбежно присутствует фактор неопределённости, который серьёзно влияет на управленческие решения, поскольку полностью устранить его невозможно. Проявляться он может по-разному: рыночные колебания, сдвиги в потребительских предпочтениях, конкурентные шаги, законодательные новеллы. Важно понимать, что из-за этого принимать абсолютно точные решения крайне затруднительно, а зачастую и вовсе нереально. Следовательно, грамотное управление рисками и неопределённостями является обязательным условием устойчивой работы компании. Поэтому руководителям нужно досконально знать все стороны деятельности - от производственных итогов до отношений с партнёрами. Готовность к разным поворотам событий и способность быстро перестраиваться становятся решающими факторами успеха. При этом нельзя забывать и о чистой случайности: события или результаты, которые невозможно предсказать заранее, тоже вносят весомый вклад в общую картину. Это добавляет сложности, ведь даже при наличии полной информации выбрать единственно верное решение далеко не всегда удаётся [6].

Разработка мер по управлению экономическими рисками (ЭР) и смягчению их последствий становится реальной благодаря систематизации угроз экономической безопасности (ЭБ). Такая классификация позволяет выявить основные риски и оценить, как они могут сказаться на деятельности предприятия. Важную роль в сохранении стабильности играют оценочные

инструменты, которые позволяют заблаговременно выявлять потенциальные угрозы и оценивать степень их вероятной реализации. Системное управление рисками и их регулярный мониторинг способствуют укреплению финансово-экономических показателей компании, формируя надёжную основу для принятия взвешенных стратегических решений - как для предотвращения неблагоприятных событий, так и для повышения общего уровня экономической безопасности. При этом градация рисков по видам выступает ключевым звеном в построении эффективной системы управления, что напрямую усиливает устойчивость бизнеса. Непрерывное отслеживание и анализ экономических рисков (ЭР) не только помогают минимизировать возможные убытки, но и дают возможность своевременно воспользоваться появляющимися перспективами для дальнейшего развития [3].

В современном мире организации сталкиваются с разнообразными угрозами и ЭР, влияющими на их экономическую стабильность, которые можно систематизировать по ряду характеристик. К таковым относятся:

- ЭР в финансовой сфере включают проблемы с ликвидностью, кредитные сложности, колебания валютных курсов;

- ЭР, связанные с экономикой, охватывают такие явления как инфляция, девальвация национальной валюты, изменения на рынке;

- в категорию политических ЭР входят изменения в законодательной сфере, коррупционные действия, военные конфликты;

- технологические ЭР охватывают вопросы безопасности, включая кибератаки, сбои в работе оборудования, ошибки в ПО или в операционных процессах;

- социальные ЭР связаны с потерей репутации и общественным недовольством [3].

Таким образом, разнообразие ЭР требует от организаций комплексного подхода к их идентификации и классификации для обеспечения своей ЭБ.

Возможность прогнозировать ЭР подразделяется на те, что можно предвидеть, такие как изменения в налоговой политике или колебания валютных курсов, и на те, которые появляются неожиданно, включая природные бедствия и теракты. С другой стороны, ЭР могут быть классифицированы по их масштабу, варьируя от микроэкономических, например, утрата важного для компании клиента или сложности в отношениях с бизнес-партнерами, до макроэкономических, таких как мировые финансовые кризисы или перемены в государственной регуляторной политике. Также к ЭР относятся проблемы в команде и социальные конфликты среди сотрудников [1].

Исходя из имеющейся информации, все методы анализа и оценки ЭР можно разделить на три группы (рисунок 1).

Управление ЭР в организациях включает в себя анализ условий, способствующих возникновению опасностей. Эти условия, известные как источники ЭР, играют ключевую роль в процессе идентификации потенциальных угроз. Важно подробно разбираться в природе каждого из таких источников, поскольку это знание лежит в основе выбора методик оценки ЭР и разработки эффективных стратегий их управления. Это исследование источников ЭР и их характеристик является первостепенной задачей для руководителей, стремящихся повысить уровень защиты своей организации от возникновения потенциальных трудностей.

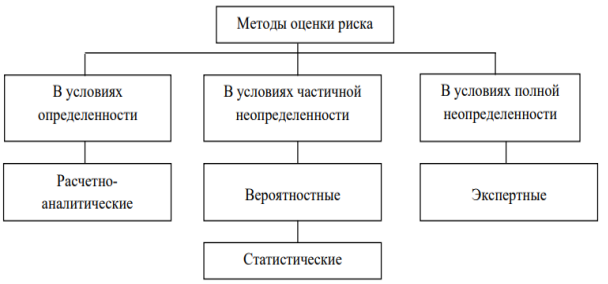


***Рисунок 1** – Методы оценки ЭР [12, с. 14]*

Возможно разделение факторов, влияющих на деятельность организаций, на две основные категории. Первая категория включает в себя факторы с полным и точным объемом информации. Вторая категория охватывает факторы, для которых такая информация недоступна. Помимо этого, существует разделение рисков на случайные и предсказуемые. Случайные риски характеризуются своей неожиданностью и могут быть определены только после их проявления. Предсказуемые риски, в свою очередь, подразделяются еще на три категории, что позволяет организациям более детально планировать свои действия [8, 9, 11].

Чтобы своевременно выявлять и нейтрализовать угрозы и экономические риски, которые могут пошатнуть финансовое положение предприятия, применяются различные методики. Среди них —-вероятностная оценка рисков (PRA), позволяющая проанализировать, с какой долей вероятности могут возникнуть опасности и насколько серьёзным будет их влияние на бизнес, что, в свою очередь, даёт возможность разрабатывать меры по минимизации потенциального ущерба. Ещё одним важным инструментом выступает анализ чувствительности: он показывает, как колебания внешних факторов отражаются на основных показателях деятельности компании. Благодаря такому анализу удаётся выявить наиболее слабые места в системе, что ложится в основу построения действенных стратегий по управлению экономическими рисками.

Использование экспертных оценок даёт возможность привлечь профессиональные знания и накопленный опыт специалистов для обнаружения и анализа экономических рисков, в том числе тех, которые трудно выявить с помощью других инструментов. Данный подход позволяет не только установить степень вероятности возникновения рисков, но и предвидеть, к каким последствиям они могут привести. Другой инструмент - метод «дерева решений» - предлагает наглядную визуализацию альтернативных сценариев, что помогает выявлять угрозы и выбирать наиболее эффективный путь действий для снижения их влияния. Также используется метод «матрицы рисков»: он предполагает построение таблицы, в которой риски ранжируются по двум параметрам - вероятности и степени воздействия, обеспечивая тем самым структурированный подход к их оценке.

В рамках оценки экономических рисков и угроз, выбираемые организацией методы должны соответствовать специфике конкретной ситуации и внутренним требованиям компании. Один из таких подходов - моделирование, которое предполагает использование математических моделей для анализа последствий и расчёта вероятностей наступления рисковых событий. Насколько эффективным будет управление рисками, напрямую определяется обоснованным выбором оценочных методик: они должны охватывать всю совокупность факторов, чтобы гарантировать достоверность результатов и формирование адекватных управленческих стратегий [4].

В рамках рассмотрения основ экономической безопасности необходимо проследить эволюцию подходов к её обеспечению - от самых истоков до современных концепций. Примечательно, что одной из первых практических стратегий стала охрана коммерческой тайны и защита внутренней конфиденциальной информации. Данное направление, впервые возникшее на территории нынешней России, заложило фундамент для последующего расширенного понимания ЭБ. Сначала экономическую безопасность воспринимали преимущественно как защиту от внешних угроз. Однако со временем специалисты пришли к выводу, что не менее важны и внутренние риски. Этот сдвиг стал заметной вехой в развитии всей теории. Уже в начале XX века к анализу начали добавлять факторы внутренней среды, что заметно расширило границы предмета. В итоге само понятие ЭБ серьёзно эволюционировало: от узкой задачи по охране коммерческих тайн до комплексного учёта самого широкого круга опасностей - как исходящих извне, так и рождающихся внутри. Благодаря этому сложился объёмный, многогранный взгляд, который сегодня лежит в основе стратегий защиты экономических интересов - как на уровне отдельных компаний, так и в масштабах государств [7].

В экономической безопасности главное защищать интересы компании так, чтобы она могла отражать и внешние, и внутренние угрозы. Для этого нужен системный подход, который учитывает любые риски и опасности, способные проявиться в работе предприятия. Эти вопросы постоянно волнуют и практиков, и исследователей, причём споры вокруг них не утихают во многом потому, что общепринятых определений до сих пор нет. Почему мнений так много? Потому что сами эти понятия сложны и серьёзно влияют на устойчивость бизнеса. К тому же представления об экономической безопасности не остаются неизменными — они подстраиваются под перемены и снаружи, и внутри компании. До сих пор нет чёткой границы между «риском», «угрозой» и «опасностью», и этот вопрос требует дальнейшего осмысления — причём не только в теории, но и в повседневной практике, чтобы реально укреплять защищённость предприятий. Задача не сводится к тому, чтобы просто выявить и оценить вероятные опасности. Нужно ещё создать работающие инструменты, которые позволят их предотвращать или блокировать. Поэтому так важно опираться на научные данные и перенимать удачный опыт защиты корпоративных интересов. И отдельно стоит сказать о законодательстве: оно должно отвечать сегодняшним реалиям бизнеса и давать компаниям надёжные рычаги для обеспечения собственной экономической безопасности. Почему мнений так много? Потому что сами эти понятия сложны и серьёзно влияют на устойчивость бизнеса. К тому же представления об экономической безопасности не остаются неизменными - они подстраиваются под перемены и снаружи, и внутри компании. До сих пор нет чёткой границы между «риском», «угрозой» и «опасностью», и этот вопрос требует дальнейшего осмысления - причём не только в теории, но и в повседневной практике, чтобы реально укреплять защищённость предприятий. Задача не сводится к тому, чтобы просто выявить и оценить вероятные опасности. Нужно ещё создать работающие инструменты, которые позволят их предотвращать или блокировать. Поэтому так важно опираться на научные данные и перенимать удачный опыт защиты корпоративных интересов. И отдельно стоит сказать о законодательстве: оно должно отвечать сегодняшним реалиям бизнеса и давать компаниям надёжные рычаги для обеспечения собственной экономической безопасности.

Когда говорят об экономической стабильности, приходится учитывать массу факторов, которые так или иначе влияют на положение компаний и организаций и в этом перечне особо выделяются три понятия: риск, угроза и опасность - именно они ложатся в основу любой оценки возможных потерь. Обычно риск считают главным показателем того, насколько вероятны нежелательные события, а угрозу и опасность воспринимают как его конкретные проявления, отличающиеся друг от друга и степенью вероятности, и

тяжестью последствий. Если чётко разграничивать эти термины, то и прогнозы получаются точнее, и решения в области безопасности - взвешеннее. В сущности, все три категории тесно переплетены и одинаково важны, когда нужно оценить, как-то или иное событие может задеть интересы государства, бизнеса, общества или конкретного человека [7].

Если посмотреть на то, как российские предприятия управляют рисками, можно выделить несколько характерных особенностей, которые отражены на рисунке 2.

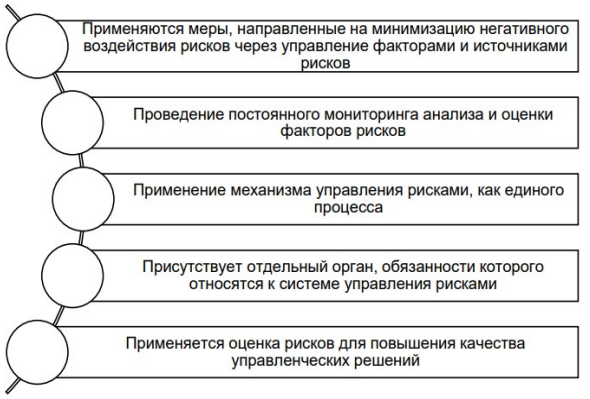


***Рисунок 2** - Характеристика практики управления рисками на предприятиях [2, с. 203]*

В области риск-менеджмента внутри компаний на территории России активно применяются различные стратегии для минимизации потенциальных угроз и опасностей, которые могут негативно повлиять на их деятельность. Эти тактики включают в себя использование продвинутых методов для быстрого выявления возможных проблем, что достигается благодаря глубокому анализу и оценке ЭР с помощью специально разработанных методологий. Кроме того, в организациях постоянно ведется детальное наблюдение за ЭР, что дает возможность своевременно идентифицировать и реагировать на угрозы, обеспечивая тем самым эффективное предотвращение потенциальных проблем. Основная задача введенного в организации специализированного подразделения - это повышение эффективности управления ЭР. Это достигается за счет тщательной оценки и анализа, что, в свою очередь, направлено на улучшение процесса принятия решений руководством. Такой подход к управлению ЭР не только укрепляет финансовую стабильность компании, но и способствует защите ее ЭБ. Создание целостной и однородной системы управления рисками обеспечивается благодаря наличию вышеупомянутого подразделения, которое берет на себя ответственность за реализацию эффективных стратегий риск-менеджмента [10].

В среде современного бизнеса можно выделить основные подходы к минимизации ЭР, актуальные для организаций. Первый подход предполагает полный отказ от тех бизнес-процессов, которые сопряжены с повышенными рисками и потенциальными угрозами для компании. Данная стратегия нацелена на предотвращение критических ситуаций, способных обернуться финансовыми потерями или даже банкротством. Второй метод заключается в формировании специального резервного фонда за счёт собственных финансовых средств предприятия. Этот запас предназначен для покрытия возникших убытков или финансовых затруднений, вызванных непредвиденными обстоятельствами.

В рамках стратегии управления экономическими рисками применяются различные способы снижения возможных потерь. Один из них - установление лимитов по отдельным видам рисков с недопущением их превышения. Если риск достигает критической отметки, задействуется стратегия избегания для предотвращения угроз. Ещё один подход - хеджирование, которое предполагает проведение определённых рыночных финансовых операций с целью уменьшения ущерба от колебаний конъюнктуры, включая ценовые и валютные риски, что в итоге обеспечивает стабильность компании. Подход диверсификации заключается в разностороннем распределении активов, трудовых и производственных ресурсов компании по нескольким направлениям её работы для минимизации потенциального ущерба от негативных рисков. В то время как стратегия локализации включает в себя осознанный выбор и использование определённых ЭР в целях достижения преимуществ, а также поддержание проектов с рисками, но с перспективой получения дохода [2].

В управлении ЭР на предприятии также применяются инновационные методы, среди которых выделяются:

- аналитика сценариев «что, если», где командами внутри организации осуществляется выбор и дальнейший разбор различных возможных ситуаций;

- оценка влияния ошибок персонала, которая позволяет определить, как промахи сотрудников способствуют появлению новых угроз и ЭР;

- создание и использование матрицы, которая классифицирует потенциальные последствия по уровню их вероятности, ранжируя их от минимального до максимальных ЭР.

Для оценки ЭР используются два метода. Во-первых, разработка FN-кривых позволяет визуализировать различные ЭР посредством отображения их вероятности возникновения и влияния на деятельность компании. Во-вторых, вычисляются рисковые индексы, что включает в себя квантификацию уровня ЭР через систему оценок, использующих численные значения на основании иерархических шкал [2].

Обсуждение и выводы

Риск-менеджмент, ставший одной из самых обещающих областей в секторе российского бизнеса, интерпретируется экспертами по-разному. Среди исследователей и практиков нет единого взгляда на данный феномен: одни трактуют его как совокупность стратегий управления в периоды экономической нестабильности, другие - как методологию предотвращения банкротства компании, третьи связывают с действиями антикризисных менеджеров в ходе юридических процедур несостоятельности. Современные разработки в области прогнозирования, анализа и моделирования экономических рисков заметно расширили арсенал инструментов для работы с нестабильными ситуациями. Однако, несмотря на прогресс, предприятия сталкиваются со всё возрастающим потоком угроз. Речь идёт не только о часто встречающихся рисках с незначительными последствиями, но и о новых, способных серьёзно подорвать финансовую устойчивость, а значит, требующих повышенного внимания. Для надёжной защиты экономической стабильности критически важно внедрять специализированные методики риск-менеджмента, опирающиеся на новейшие научные достижения в этой сфере.

Необходимо разработать и интегрировать в систему корпоративных финансов, бизнес-процессов и операций компании методологии и практические инструменты для оценки и мониторинга экономических рисков и угроз. Данные меры должны стать фундаментом для формирования управленческого аппарата, специализирующегося на учёте ЭР. Для достижения эффективного контроля над внутренними экономическими рисками требуется глубокая интеграция управленческого инструментария.

С учётом выше изложенных аспектов, осмысление и регулирование факторов дестабилизации приобретает критическое значение для сохранения экономической стабильности, что предполагает применение системного подхода и выработку стратегий, нацеленных на минимизацию возможных экономических рисков и угроз. В связи с этим детальный анализ и объективная оценка опасностей служат основой для формирования действенных управленческих решений и политик, направленных на укрепление экономического благополучия.

В представленном материале рассмотрены риски и угрозы, воздействующие на экономическую устойчивость предприятий, с классификацией по различным признакам. Авторы выделили несколько категорий рисков - финансовые, экономические, социальные, политические и технологические, - отметив при этом их возможное предсказуемое или непредсказуемое происхождение, а также разделение на риски, затрагивающие как отдельные организации, так и экономику в целом. Кроме того, в статье освещены различные подходы и инструменты для анализа и оценки упомянутых экономических рисков и угроз, включая оценку вероятности и последствий, анализ чувствительности, метод «дерева решений» и использование экспертных заключений.

Подводя итог, можно утверждать, что всесторонний анализ ЭР представляет собой важнейший инструмент для повышения ЭБ. Он не только позволяет выявлять потенциальные риски, но и содействует формированию мер по их недопущению или ослаблению. Следовательно, глубокое понимание данных аспектов и эффективное управление ими являются решающими условиями для обеспечения стабильного развития и экономического благосостояния в долгосрочной перспективе.

Литература

1. Артамонов, Н.А. Финансовые риски в деятельности предприятия / Н.А. Артамонов, Д.Г. Кургинян // Московский экономический журнал. - 2019. - № 6. - С. 40.

2. Ахмитова, И. Р. Методы управления рисками / И. Р. Ахмитова // Актуальные аспекты развития науки и общества в эпоху цифровой трансформации: сборник материалов III Международной научно-практической конференции, Москва, 28 ноября 2022 года. – Москва: Алеф, 2022. – С. 201-205.

3. Вылегжанина, Е.В. Финансовые риски предприятия и способы их минимизации / Е.В. Вылегжанина, И.С. Григорьян // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. - 2019. - № 1–1. - С. 231–234. - DOI 10.24411/2500-1000- 2018-10463.

4. Дундин, А. Д. классификация и методы оценки современных рисков и угроз экономической безопасности организаций / А. Д. Дундин // Вестник науки. – 2023. – Т. 5, № 4(61). – С. 42-48.

5. Завалишина, А. В. Анализ макроэкономических рисков и угроз экономической безопасности организации / А. В. Завалишина // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № s3. — URL: https://esj.today/PDF/45FAVN323.pdf

6. Колесник, Н.Ф. Учетный механизм управления рисками предприятия / Н.Ф. Колесник // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2019. — № 10–2(37). — С. 40–43. — DOI 10.24411/2500-1000-2019-11645.

7. Корнеева, В.М. Современные методы управления рисками на предприятиях / В.М. Корнеева, С.В. Пупенцова // Проблемы социально-

экономического развития Сибири. — 2020. — № 2(40). — С. 33–38. — DOI 10.18324/2224-1833- 2020-2-33-38.
8. Малютина, Л.А. Факторы, влияющие на возникновение рисков в управлении сельскохозяйственным предприятием // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2019. - № 4-2. - С. 126-128.
9. Махмудова, Н.Ж. Проблемы определения факторов риска на предприятиях // Современная наука. XXI век: научный, культурный, ИТ контекст. - 2021. - С. 160-165.
10. Поташник, Я.С. Оценка управления рисков на промышленном предприятии // Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы. - 2018. - С. 227-229.
11. Рахимова, М.А. Факторы риска на промышленных предприятиях // Наука сегодня: проблемы и перспективы развития. Научный центр «Диспут». Вологда, 2021. - С. 41-43.
12. Тарутина, А. Е. Мониторинг и предупреждение рисков экономической безопасности: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» / А. Е. Тарутина. – Калининград: ФГБОУ ВО «КГТУ», 2022. - 78 с.

A method for assessing the economic risks of an enterprise and threats to the security of an enterprise in modern conditions

Mazyambo K.A.
Plekhanov Russian University of Economics

JEL classification: C01, C02, C1, C4, C5, C6, C8

The article provides an analysis of the existing hazards and risks that modern organizations face, while highlighting approaches to their measurement and systematization. A unique classification system is discussed, which is based on the characteristics of the risk, its predictability, and the scale of its impact. The aim of the study is to systematize and critically review existing methods for assessing economic risks and threats to a company's security in modern conditions, as well as to substantiate the directions for improving them. The scientific novelty of the study lies in the clarification and expansion of the classification of economic risks, taking into account modern factors of uncertainty (digitalization, geopolitical instability, environmental constraints), as well as in the substantiation of a comprehensive approach to their assessment, combining probabilistic, scenario-based, and expert methods. This approach makes it possible to improve the accuracy of predicting the consequences and the adaptability of enterprise economic security management systems. Various techniques are used for a detailed study of risks, including assessment of the probability of consequences, methods for assessing reactivity, decision trees, and analysis based on expert opinions. A deep understanding of current hazards and risks, as well as the effective use of methods for assessing them, plays a key role in protecting and ensuring the resilience of organizations. A review of scientific and practical and statistical data has been carried out, and the author's conclusions have been presented.

Keywords: risk, management, economics, security, enterprise.

References

1. Artamonov, N.A. Financial Risks in the Activities of an Enterprise / N.A. Artamonov, D.G. Kurginyan // Moscow Economic Journal. – 2019. – No. 6. – P. 40.
2. Akhmitova, I.R. Risk Management Methods / I.R. Akhmitova // Current Aspects of the Development of Science and Society in the Era of Digital Transformation: Collection of Materials of the III International Scientific and Practical Conference, Moscow, November 28, 2022. – Moscow: Alef, 2022. – Pp. 201–205.
3. Vylegzhanina, E.V. Financial risks of an enterprise and ways to minimize them / E.V. Vylegzhanina, I.S. Grigoryan // International Journal of Humanities and Natural Sciences. - 2019. - No. 1–1. - Pp. 231–234. - DOI 10.24411/2500-1000-2018-10463.
4. Dundin, A. D. Classification and methods for assessing modern risks and threats to the economic security of organizations / A. D. Dundin // Vestnik nauki. – 2023. – Vol. 5, No. 4(61). – Pp. 42–48.
5. Zavalishina, A. V. Analysis of macroeconomic risks and threats to the economic security of an organization / A. V. Zavalishina // Vestnik evraziyskoy nauki. — 2021. — Vol. 15. — No. s3. — URL: https://esj.today/PDF/45FAVN323.pdf
6. Kolesnik, N.F. Accounting mechanism for enterprise risk management / N.F. Kolesnik // International Journal of Humanities and Natural Sciences. — 2019. — No. 10–2(37). — Pp. 40–43. — DOI 10.24411/2500-1000-2019-11645.
7. Korneeva, V.M. Modern methods of risk management at enterprises / V.M. Korneeva, S.V. Pupentsova // Problems of socio-economic development of Siberia. — 2020. — No. 2(40). — Pp. 33–38. — DOI 10.18324/2224-1833-2020-2-33-38.
8. Malyutina, L.A. Factors influencing the emergence of risks in the management of an agricultural enterprise // Economics and Business: Theory and Practice. - 2019. - No. 4-2. - Pp. 126-128.
9. Makhmudova, N.Zh. Problems of identifying risk factors at enterprises // Modern Science. XXI century: scientific, cultural, IT context. - 2021. - Pp. 160-165.
10. Potashnik, Ya.S. Assessment of risk management at an industrial enterprise // Economic security of Russia: problems and prospects. - 2018. - Pp. 227-229.
11. Rakhimova, M.A. Risk factors at industrial enterprises // Science Today: Problems and Prospects of Development. Scientific Center "Disput". Vologda, 2021. - Pp. 41-43.
12. Tarutina, A.E. Monitoring and Prevention of Economic Security Risks: textbook-method. A study guide for the discipline for the specialty 38.05.01 Economic Security, specialization "Economic and Legal Support of Economic Security" / A. E. Tarutina. – Kaliningrad: FSBEI HE "KSTU", 2022. – 78 p.