Организационно-экономический механизм реализации инновационной политики Владимирской области

Фомин Никита Александрович
аспирант, кафедра менеджмента, Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, nikita.fomin7@mail.ru,

Лапыгин Юрий Николаевич
д.э.н., профессор кафедры менеджмента, Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, lapygin.y@gmail.com

Обеспечение устойчивого инновационного развития регионов требует совершенствования механизмов реализации инновационной политики с учётом особенностей конкретной территории. Цель исследования заключается в разработке организационно-экономического механизма реализации инновационной политики Владимирской области, ориентированного на преодоление ключевых ограничений её инновационного развития. Информационную основу составили официальные статистические материалы по Владимирской области, нормативно-правовые документы и научные исследования региональных инновационных систем. Применены методы системного и сравнительного анализа, структурно-функциональный подход, методы обобщения и организационно-экономического моделирования. В результате определены основные ограничения инновационного развития региона и предложен механизм, объединяющий региональный центр управления инновационным развитием, фонд поддержки инновационного развития, центр трансфера технологий и консорциум инновационного развития. Обоснована функциональная взаимосвязь его элементов, обеспечивающих координацию участников, финансовое сопровождение проектов, трансфер технологий и взаимодействие науки, бизнеса и государства. Сделан вывод о возможности применения разработанного механизма в качестве инструмента комплексной реализации инновационной политики Владимирской области.
Ключевые слова. Инновационная политика, Владимирская область, региональное развитие, инновационное развитие, организационно-экономический механизм, инновационная инфраструктура, трансфер технологий, инвестиционная активность, региональная инновационная система.

Введение

Современное социально-экономическое развитие регионов Российской Федерации сопровождается усилением требований к результативности инновационной политики. При этом существенная дифференциация субъектов по научно-технологическому потенциалу, инвестиционным возможностям и состоянию инновационной инфраструктуры ограничивает применение универсальных механизмов управления инновационным развитием. Это обусловливает необходимость учитывать специфику конкретной территории при выборе организационных и экономических инструментов инновационной политики [4; 11].

Для Владимирской области данная проблема связана с необходимостью повышения инновационной активности организаций, расширения инвестиций в исследования и разработки, развития механизмов трансфера технологий и укрепления взаимодействия между научно-образовательными организациями, бизнесом и органами власти [8; 13; 15; 16]. Решение этих задач требует не разрозненного применения отдельных мер поддержки, а их объединения в организационно-экономический механизм, обеспечивающий согласованное воздействие на ключевые ограничения инновационного развития региона.Актуальность такого подхода определяется и стратегическими приоритетами государственной научно-технологической политики, предусматривающими усиление взаимодействия участников инновационной деятельности и ускорение внедрения результатов исследований и разработок [10]. Теоретической основой организации подобного взаимодействия выступают положения о региональных инновационных системах и экосистемах [3; 5–6; 14], а также концепция «тройной спирали», рассматривающая инновационное развитие через взаимодействие государства, науки и бизнеса [17; 18].

В связи с этим цель исследования заключается в разработке организационно-экономического механизма реализации инновационной политики Владимирской области, обеспечивающего координацию её участников и комплексное воздействие на основные ограничения инновационного развития региона. Для достижения цели предусматривается определить ключевые ограничения инновационного развития Владимирской области, установить соответствующие им направления воздействия и предложить организационную структуру механизма их реализации.

Материалы и методы

Информационную основу исследования составили официальные статистические материалы, характеризующие социально-экономическое и инновационное развитие Владимирской области [8; 13; 15; 16], нормативно-правовые документы в сфере научно-технологического развития и государственно-частного партнёрства [9; 10], а также научные публикации по проблематике региональной инновационной политики и инновационных систем. Методологическую основу составили системный и структурно-функциональный подходы. Системный подход использован для рассмотрения инновационной политики региона как совокупности взаимосвязанных организационных, экономических и инфраструктурных воздействий, а структурно-функциональный - для определения функций отдельных элементов разрабатываемого механизма. Подобное применение системного анализа соответствует его использованию при исследовании комплексных задач регионального управления. В исследовании применены методы анализа и синтеза, сравнительного анализа, научного обобщения и организационно-экономического моделирования. На первом этапе на основе региональных данных определены основные ограничения инновационного развития Владимирской области; на втором — установлены соответствующие им направления воздействия; на третьем — разработана структура организационно-экономического механизма и определены функции его элементов.

Литературный обзор

В научной литературе региональная инновационная политика рассматривается как система взаимосвязанных организационных, институциональных и экономических воздействий, направленных на создание условий для инновационной деятельности и повышение конкурентоспособности территории. Исследования показывают, что результативность такой политики зависит от особенностей научно-технологического потенциала региона и требует дифференцированного выбора инструментов поддержки [1; 4; 11]. Развитие региональных инновационных систем и экосистем связывается прежде всего с формированием устойчивых взаимодействий между органами власти, научно-образовательными организациями, бизнесом и институтами инновационной инфраструктуры [3; 5; 14]. Такой подход соответствует концепции «тройной спирали», рассматривающей кооперацию государства, науки и бизнеса как основу инновационного развития [17; 18]. Существенную роль при этом играют инфраструктурные механизмы, обеспечивающие сопровождение инновационных проектов и трансфер результатов исследований в хозяйственную деятельность [2; 6; 12]. Применительно к региональному уровню особое значение приобретает организационная согласованность указанных элементов. Наличие отдельных институтов поддержки не обеспечивает системного эффекта без координации их деятельности,

финансового сопровождения проектов и механизмов коммерциализации разработок. Для Владимирской области необходимость такого подхода дополнительно обусловлена выявляемыми ограничениями инновационного развития и потребностью в повышении эффективности взаимодействия его участников [8; 13; 15; 16].

Таким образом, существующие исследования формируют теоретическую основу развития региональных инновационных систем, однако сохраняется необходимость **организационного объединения координационных, финансовых и инфраструктурных инструментов применительно к условиям конкретного региона**. Это определяет целесообразность разработки организационно-экономического механизма реализации инновационной политики Владимирской области.

Результаты. Анализ статистических материалов позволил выделить четыре ключевых ограничения инновационного развития Владимирской области: недостаточную инновационную активность организаций, ограниченность инвестиций в исследования и разработки, недостаточную результативность трансфера технологий и дефицит кадров для инновационной сферы [8; 13; 15; 16]. Указанные ограничения взаимосвязаны и требуют согласованного применения организационных, финансовых и инфраструктурных инструментов.

Для определения структуры организационно-экономического механизма каждому выявленному ограничению сопоставлено приоритетное направление воздействия и соответствующий элемент его реализации. Результаты представлены в таблице 1.

Таблица 1
Основные ограничения инновационного развития Владимирской области и направления их преодоления

Ограничение	Направление воздействия	Предлагаемый механизм
Недостаточная координация участников инновационной деятельности	Формирование единой системы координации и мониторинга	Региональный центр управления инновационным развитием
Ограниченность финансового обеспечения перспективных инновационных проектов	Расширение механизмов финансирования и софинансирования	Региональный фонд поддержки инновационного развития
Разрыв между созданием разработок и их внедрением	Развитие технологического трансфера и коммерциализации	Региональный центр трансфера технологий
Недостаточная устойчивость взаимодействия науки, бизнеса и государства	Формирование постоянной институциональной площадки взаимодействия	Региональный консорциум инновационного развития

Источник: Составлено авторами

Проведённая систематизация показывает, что преодоление выявленных ограничений требует формирования единого механизма, обеспечивающего координацию участников инновационной деятельности, финансовую поддержку проектов, трансфер технологий и взаимодействие научно-образовательного и предпринимательского секторов. В соответствии с этим предлагается организационно-экономический механизм, включающий Региональный центр управления инновационным развитием, Региональный фонд поддержки инновационного развития, Центр трансфера технологий и Региональный консорциум инновационного развития. Центральным элементом механизма выступает **Региональный центр управления инновационным развитием**, обеспечивающий координацию участников, сопровождение приоритетных проектов и мониторинг реализации инновационной политики. Его создание позволяет объединить разрозненные меры поддержки в единую систему управления и обеспечить информационное взаимодействие органов власти, бизнеса и научно-образовательных организаций.

Региональный фонд поддержки инновационного развития выполняет функцию финансового обеспечения проектов посредством грантового и конкурсного финансирования, софинансирования и привлечения частных инвестиций. Использование механизмов государственно-частного партнёрства расширяет возможности привлечения внебюджетных ресурсов [9]. **Центр трансфера технологий** обеспечивает поиск перспективных разработок, сопровождение их коммерциализации и взаимодействие разработчиков с потенциальными потребителями технологий [2; 12]. **Региональный консорциум инновационного развития**, в свою очередь, формирует устойчивые связи между научно-образовательными организациями, предприятиями и органами власти, что соответствует принципам региональных инновационных экосистем [3; 5; 14] и концепции «тройной спирали» [17; 18].

Предлагаемая структура организационно-экономического механизма представлена на рисунке 1.

Представленный механизм объединяет **организационную и экономическую составляющие** реализации инновационной политики. Организационная составляющая обеспечивает распределение функций и взаимодействие участников, экономическая — финансовое сопровождение проектов, привлечение инвестиций и создание условий для коммерциализации разработок. Координирующая роль Регионального центра позволяет обеспечить взаимосвязь остальных элементов механизма и ориентацию их деятельности на приоритетные задачи инновационного развития области. Функционирование механизма предполагает последовательность **«ограничение инновационного развития – направление воздействия – элемент механизма – инструмент реализации – результат»**. Так, недостаточная инвестиционная обеспеченность определяет необходимость использования финансовых инструментов фонда, проблемы коммерциализации — механизмов центра трансфера технологий, недостаточная кооперация участников — возможностей консорциума. Региональный центр обеспечивает согласование указанных направлений и мониторинг достигаемых результатов.

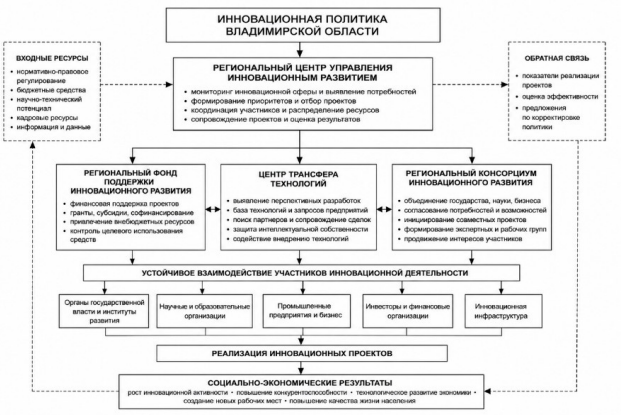


Рисунок 1 – Организационно-экономический механизм реализации инновационной политики Владимирской области
Источник: Составлено авторами

В результате применение предлагаемого механизма позволяет перейти от разрозненного использования отдельных инструментов поддержки к их **согласованной реализации в рамках единой региональной системы управления инновационным развитием**. Ожидаемыми результатами являются повышение инновационной активности организаций, расширение инвестиционной поддержки инновационных проектов, развитие трансфера технологий и укрепление взаимодействия государства, науки и бизнеса.

Обсуждение

Полученные результаты показывают, что совершенствование инновационной политики Владимирской области целесообразно связывать не с расширением отдельных мер поддержки, а с формированием целостного организационно-экономического механизма, обеспечивающего координацию участников, финансовое сопровождение проектов, трансфер технологий и устойчивое взаимодействие науки, бизнеса и государства. Такой подход согласуется с современным представлением о региональной инновационной экосистеме, результативность которой определяется не только наличием отдельных субъектов и элементов инфраструктуры, но и характером взаимодействия между ними [3; 5; 14]. Предлагаемый механизм развивает данные положения применительно к условиям Владимирской области. Его отличительной особенностью является функциональное распределение задач между специализированными элементами при сохранении единого контура координации. Региональный центр управления инновационным развитием выполняет координационные и аналитические функции, фонд обеспечивает финансовое сопровождение проектов, центр трансфера технологий связывает научные разработки с потребностями предприятий, а консорциум формирует институциональную основу взаимодействия участников. Тем самым каждый элемент ориентирован на преодоление определённого ограничения инновационного развития, однако ожидаемый эффект достигается за счёт их совместного функционирования. Особое значение имеет включение в механизм центра трансфера технологий. Наличие научно-технологического потенциала региона само по себе не обеспечивает его преобразования в экономический результат, если отсутствуют устойчивые каналы передачи разработок предприятиям. Предлагаемый подход соответствует исследованиям, рассматривающим трансфер технологий как необходимое связующее звено между созданием нового знания и его коммерциализацией [2; 12]. Одновременно деятельность регионального консорциума соответствует концепции взаимодействия государства, университетов и бизнеса, лежащей в основе модели «тройной спирали» [17; 18]. Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности использования предложенного механизма при совершенствовании инновационной политики Владимирской области. Его применение позволяет выстроить последовательность «выявление потребности – формирование проекта – отбор и финансирование – трансфер и внедрение – оценка результата», одновременно распределив ответственность между отдельными элементами системы. Наличие обратной связи создаёт возможность корректировки мер поддержки в зависимости от фактических результатов реализации инновационных проектов. Вместе с тем предложенный механизм носит модельный характер и требует дальнейшей организационной и экономической конкретизации. Его практическое внедрение предполагает определение правового статуса предлагаемых структур, источников и объёмов

финансирования, порядка взаимодействия с действующими органами власти и институтами развития, а также разработку количественных показателей результативности. Поэтому следующим этапом исследования должна стать оценка ресурсного обеспечения механизма и разработка системы показателей, позволяющей оценивать его влияние на инновационное и социально-экономическое развитие Владимирской области.

Заключение

Проведённое исследование позволило определить основные направления совершенствования реализации инновационной политики Владимирской области и разработать организационно-экономический механизм, учитывающий особенности инновационного развития региона. Установлено, что повышение результативности инновационной политики требует не только применения отдельных инструментов поддержки, но и формирования устойчивых взаимосвязей между организационными, финансовыми, инфраструктурными и институциональными элементами региональной инновационной системы. В качестве основного результата исследования предложен организационно-экономический механизм, включающий Региональный центр управления инновационным развитием, Региональный фонд поддержки инновационного развития, Региональный центр трансфера технологий и Региональный консорциум инновационного развития. Функциональное разграничение указанных элементов позволяет обеспечить координацию субъектов инновационной деятельности, финансовое сопровождение перспективных проектов, продвижение результатов исследований и разработок к практическому внедрению и развитие устойчивого взаимодействия науки, бизнеса и государства. Отличительной особенностью предложенного механизма является объединение его элементов в единый контур реализации инновационной политики. Это позволяет сформировать последовательность от выявления технологических потребностей и отбора перспективных проектов до их финансирования, внедрения и последующей оценки полученных результатов. Тем самым организационная составляющая механизма непосредственно связывается с экономическими инструментами поддержки инновационной деятельности. Практическое применение предложенного механизма ориентировано на повышение инновационной активности организаций Владимирской области, развитие трансфера и коммерциализации технологий, расширение взаимодействия предприятий с научно-образовательными организациями и привлечение ресурсов для реализации инновационных проектов. При этом фактическая результативность механизма должна определяться на основе системы измеримых показателей, характеризующих не только объём предоставленной поддержки, но и достигнутые инновационные и социально-экономические результаты.

Литература

1. Абрамян Г. А. Особенности инновационной политики органов исполнительной власти в интересах повышения конкурентоспособности регионов (на примере Ростовской области) // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – Т. 11. – № 1. – С. 131–140. – DOI: 10.18334/vinec.11.1.111745.
2. Трансфер технологий в инновационной экономике : учебник для вузов / А. Ю. Анисимов [и др.] ; под общ. ред. А. Ю. Анисимова, О. А. Пятаевой. – Москва : Юрайт, 2024. – 251 с. – ISBN 978-5-534-18676-5.
3. Ашинова М. К., Паладова Т. А., Мальцева Е. С., Горб А. А. Инновационная экосистема развития региональной экономики // Вопросы инновационной экономики. – 2024. – Т. 14. – № 3. – С. 833–846. – DOI: 10.18334/vinec.14.3.121277.
4. Бывшев В. И., Пантелеева И. А., Писарев И. В. Дифференциация субъектов Российской Федерации для реализации региональной научно-технологической и инновационной политики // Экономика региона. – 2024. – Т. 20. – № 3. – С. 702–717. – DOI: 10.17059/ekon.reg.2024-3-7.
5. Василенко Е. В. Механизм формирования и развития региональной инновационной экосистемы // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2025. – Т. 27. – № 1. – С. 68–80. – DOI: 10.15688/ek.jvolsu.2025.1.6.
6. Глезман Л. В., Исаев С. Ю., Урасова А. А. Инновационная инфраструктура региона в новой экономической реальности // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16. – № 12. – С. 4605–4620. – DOI: 10.18334/ce.16.12.117165.
7. Кулагина Н. А., Гарипова В. В. Мониторинг технологического развития и достижения суверенитета региона: организационный механизм // Экономика науки. – 2025. – Т. 11. – № 4. – С. 24–37.
8. Наука и инновации в экономике Владимирской области в 2024 году : информационно-аналитический материал. – Владимир : Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области, 2025. – Текст : электронный.
9. О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ (ред. от 08.08.2024).
10. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации : Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145.
11. Печаткин В. В. Оценка уровня инновационного развития регионов России с позиций результативности реализации инновационной политики // Вопросы инновационной экономики. – 2024. – Т. 14. – № 4. – С. 1191–1214. – DOI: 10.18334/vinec.14.4.121690.
12. Соловьева И. А., Хайруллина О. Ю. Центры трансфера технологий как инструмент инновационного развития регионов // Донецкие чтения 2024: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности : материалы IX Международной научной конференции, Донецк, 15–17 октября 2024 года. – Донецк : Донецкий национальный университет, 2024. – С. 238–240. – EDN AHQFCW.
13. Социально-экономическое положение Владимирской области за январь–декабрь 2025 года : информационно-аналитический материал. – Владимир : Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области, 2026. – Текст : электронный.
14. Туменова С. А. Развитие региональных инновационных экосистем: от концепции к реализации // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2025. – Т. 16. – № 4. – С. 729–747. – DOI: 10.18184/2079-4665.2025.16.4.729-747.
15. Владимирская область – 2025 : статистический сборник. – Владимир : Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области, 2026. – Текст : электронный.
16. Инновационная деятельность организаций Владимирской области : статистический бюллетень. – Владимир : Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области, 2025. – Текст : электронный.
17. Etzkowitz H. The Triple Helix: University–Industry–Government Innovation in Action. – New York : Routledge, 2008.
18. Ranga M., Etzkowitz H. Triple Helix Systems: An Analytical Framework for Innovation Policy and Practice in the Knowledge Society // Industry and Higher Education. – 2013. – Vol. 27. – No. 4. – P. 237–262. – DOI: 10.5367/ihe.2013.0165.

Organizational and economic mechanism for implementing innovation policy in the Vladimir region

Fomin N.A., Lapygin Yu.N.

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

JEL classification: D20, E22, E44, L10, L13, L16, L19, M20, O11, O12, Q10, Q16, R10, R38, R40, Z21, Z32

Ensuring sustainable innovative development of regions requires improving the mechanisms for implementing innovation policy, taking into account the specific characteristics of each territory. The aim of the study is to develop an organizational and economic mechanism for implementing the innovation policy of the Vladimir Region, aimed at overcoming the key constraints on its innovative development. The information base consists of official statistical materials on the Vladimir Region, regulatory and legal documents, and scientific studies of regional innovation systems. Methods of systemic and comparative analysis, a structural-functional approach, methods of generalization, and organizational and economic modeling were applied. As a result, the main limitations to the region's innovative development have been identified, and a mechanism has been proposed that brings together a regional innovation development management center, an innovation development support fund, a technology transfer center, and an innovation development consortium.

Keywords: innovation policy, Vladimir Region, regional development, innovative development, organizational and economic mechanism, innovation infrastructure, technology transfer, investment activity, regional innovation system.

References

1. Abramyan G. A. Particularities of the innovation policy of executive authorities in the interests of improving regional competitiveness (on the example of the Rostov Region). Russian Journal of Innovation Economics. 2021. Vol. 11. No. 1. Pp. 131–140. DOI: 10.18334/vinec.11.1.111745.
2. Anisimov A. Yu. et al. Transfer tekhnologiy v innovatsionnoy ekonomike [Technology Transfer in the Innovation Economy]. A. Yu. Anisimov, O. A. Pyataeva, eds. Moscow: Yurait, 2024. 251 p. (In Russ.).
3. Ashinova M. K., Paladova T. A., Maltseva E. S., Gorb A. A. Innovation ecosystem for regional economic development. Voprosy innovatsionnoy ekonomiki [Russian Journal of Innovation Economics]. 2024. Vol. 14. No. 3. Pp. 833–846. DOI: 10.18334/vinec.14.3.121277. (In Russ.).
4. Byvshev V. I., Panteleeva I. A., Pisarev I. V. Differentiation of the constituent entities of the Russian Federation for the implementation of regional science, technology and innovation policy. Ekonomika regiona [Economy of Regions]. 2024. Vol. 20. No. 3. Pp. 702–717. DOI: 10.17059/ekon.reg.2024-3-7. (In Russ.).
5. Vasilenko E. V. Mechanism for the formation and development of a regional innovation ecosystem. Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika [Journal of Volgograd State University. Economics]. 2025. Vol. 27. No. 1. Pp. 68–80. DOI: 10.15688/ek.jvolsu.2025.1.6. (In Russ.).
6. Glezman L. V., Isaev S. Yu., Urasova A. A. Regional innovation infrastructure in the new economic reality. Kreativnaya ekonomika [Creative Economy]. 2022. Vol. 16. No. 12. Pp. 4605–4620. DOI: 10.18334/ce.16.12.117165. (In Russ.).