Развитие стратегии инвестиционной политики региона на примере Республики Татарстан

Абдуллаев Анар Парвиз оглы
аспирант, экономических наук, МГУСИТ, anaranara@mail.ru,

В статье представлен комплексный анализ инвестиционной политики Республики Татарстан как одного из наиболее конкурентоспособных регионов России. Выявлены ключевые направления совершенствования инвестиционной политики, включая развитие институциональной среды, модернизацию инфраструктуры и поддержку малого и среднего бизнеса. Практическая значимость работы заключается в формулировании рекомендаций по совершенствованию инвестиционной политики региона, направленных на повышение его конкурентоспособности и создание благоприятного инвестиционного климата. Предложенные меры могут быть использованы при разработке стратегий развития других регионов России.
Ключевые слова: инвестиционная политика, стратегия, региональное развитие, инвестиции, потенциал, территориальное планирование, региональная экономика.

Введение

Республика Татарстан является одним из самых конкурентоспособных и перспективных регионов страны в плане развития инвестиционной деятельности – рисунок 1:

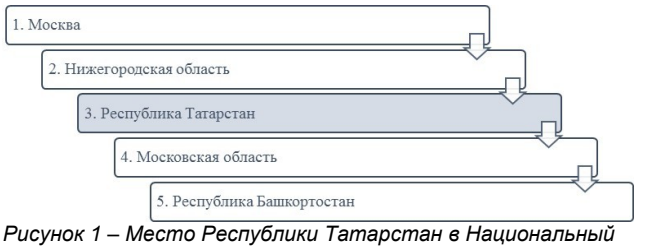


Рисунок 1 – Место Республики Татарстан в Национальный инвестиционный рейтинг [7]

Несмотря на достаточно высокий потенциал Республики Татарстан существует необходимость трансформирования фокуса инвестиционной политики области с отраслевого вектора на территориальный для развития имиджа Татарстана как территории благоприятной инвестиционной среды, высокой конкурентоспособности, инновационных технологий и экономической свободы. В настоящее время акценты смещаются в сторону развития индустрий, связанных с кибербезопасностью, логистическими сетями, беспилотными летательными аппаратами и другими инновационными промышленными направлениями. Следовательно, должна развиваться и инвестиционная политика региона и её организационно-экономические механизмы, которые формируют стратегию развития инвестиционного потенциала Татарстана. Это определило цель данного исследования – рассмотреть возможности развития стратегии инвестиционной политики региона на примере Республики Татарстан.

1. Анализ институциональных условий реализации инвестиционной политики Республики Татарстан

Институциональной основой инвестиционной политик Республики Татарстан является хорошо проработанное законодательство. Так, в настоящее время в Республике Татарстан сформирована комплексная система правового регулирования инвестиционной деятельности, которая создает прочную основу для развития региональной экономики и привлечения инвестиций. Эта система включает в себя целый ряд нормативно-правовых актов, направленных на регулирование различных аспектов инвестиционной сферы.

Центральным документом в этой системе выступает Закон «Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан» [1]. В нем закреплены ключевые положения государственного регулирования инвестиционной сферы, определены цели и задачи экономической, научно-технической и социальной политики в контексте инвестиционного развития региона.

Особое внимание в законодательстве уделяется стимулированию приоритетных направлений инвестирования. Государство целенаправленно поддерживает вложения в стратегические и приоритетные отрасли экономики, создание новых рабочих мест, инновационную модернизацию производства. Важное место отводится развитию социальных сфер, включая образование, культуру, медицину, а также мероприятиям по охране окружающей среды.

Важным элементом правовой базы является Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года [2], имеющая статус закона. Основная идея в том, что чем больше инвестиций поступает в регион, тем лучше он развивается, и наоборот. План включает в себя разные задачи на ближайшее и среднесрочное будущее. Все эти задачи связаны между собой и направлены на решение важных проблем региона — например, создание новых рабочих мест, улучшение инфраструктуры или повышение уровня жизни людей. Достичь этих целей планируется через конкретные проекты. Государство создало целую систему правил и законов, которая помогает управлять всеми процессами, связанными с инвестициями. Эта система работает по нескольким направлениям:

- привлекает деньги из-за рубежа;
- помогает сотрудничать бизнесу и государству;
- даёт различные льготы и послабления по налогам.

Всё это делается для того, чтобы создать в регионе такие условия, при которых инвесторам хотелось бы вкладывать деньги. Когда инвесторам комфортно работать, экономика региона развивается более стабильно и уверенно. Но в этом направлении можно найти недостатки. Так, согласно Закону Республики Татарстан от 21 апреля 2016 г. N 24-ЗРТ «О промышленной политике в Республике Татарстан» (с изменениями и дополнениями) (Статья 12. Индустриальные (промышленные) парки создан единый реестр индустриальных парков) [9] для предоставления представителям бизнеса, управляющим субъектам, участникам индустриальных парков и другим

заинтересованным сторонам необходимой государственной поддержки. При этом основной задачей строительства индустриальных парков и особых экономических зон как специальных инновационных и промышленных территорий Республики Татарстан является создание благоприятной среды для привлечения прямых инвестиций в регион и стимулирования роста местной и региональной экономики. Задекларированные задачи и цели функционирования ОЭЗ должны достигаться благодаря:

1. Развитию инфраструктуры (строительства дорог, систем водоснабжения, электросетей, интернет-связи и других необходимых коммуникаций);

2. Высокому уровню обслуживания (доступу к инфраструктуре, которая отвечает потребностям бизнеса, услугам по поддержке органов власти, доступу к логистическим и техническим ресурсам, а также содействию во взаимодействии между предприятиями и властью);

3. Внедрению налоговых льгот или каникул (полное освобождение от налогов на землю и недвижимое имущество);

4. Применению ресурсосберегающих технологий.

В результате инвесторы и компании получают облегченный доступ к оснащенным и подготовленным для исследований и производства использования участкам с необходимой инженерно-технической инфраструктурой, что позволяет свести к минимуму затраты на организацию высокотехнологичных производств на территории Республики Татарстан. В целом создание и полноценное функционирование ОЭЗ в регионе позволяет существенно повысить его конкурентоспособность в привлечении и освоении инвестиций. Поддержка индустриальных парков важна также с позиции создания новых рабочих мест как еще одного фактора усиления инвестиционной привлекательности региона. Несмотря на предусмотренные законодательством стимулы, практическая возможность их использования пока ограничена, поскольку местные власти не имеют механизма реализации таких стимулов. Это означает, что институциональная составляющая обеспечения инвестиционной политики региона должна быть пересмотрена.

Согласно реестру на начало 2025 года в Республике Татарстан было зарегистрировано 26 индустриальных парков и особых промышленных зон в различных секторах экономики [9]. Необходимо отметить работу особых экономических зон (далее – ОЭЗ) «Алабуга» и «Иннополис». Но данные ОЭЗ, несмотря на все успехи, имеют трудности – таблица 1:

Таблица 1
Некоторые проблемы и недостатки работы особых экономических зон «Алабуга» и «Иннополис» [обобщено автором]

Недостаток	Пояснения	
	«Иннополис»	«Алабуга»
Логистическое расположение	Расположение далеко от Казани считается неоптимальным с точки зрения транспортной доступности и привлечения квалифицированных кадров	
Зависимость от крупных резидентов и приоритетных отраслей	Высокая концентрация инвестиций от ограниченного числа крупных предприятий создаёт риски для устойчивости зоны при изменении бизнес-стратегий ключевых резидентов	
Кадровые проблемы	ОЭЗ «Иннополис» - это зона технико-внедренческого типа, требующая большого числа научных и IT-специалистов	Крупные промышленные проекты требуют квалифицированных рабочих и инженеров. При росте числа резидентов может возникнуть дефицит специалистов

Одним из предложений по усилению организационно-институциональной поддержки приоритезации секторов экономики в соответствии со спецификой региона и вызовами текущего времени нами определена необходимость разработки региональной базы инвестиционных проектов, ориентированных на то, чтобы в перспективе сместить структуру экономики региона путем частичного переноса поддержки на малый и средний бизнес, реализующий свои проекты вне ОЭЗ.

В контексте развития инвестиционной политики Республики Татарстан главной задачей должно стать определение структурных приоритетов инвестирования. Это означает четкую идентификацию приоритетных направлений развития экономики региона и обеспечение условий для привлечения инвестиционных ресурсов в разнообразные сферы. Внутренние и внешние инвесторы должны иметь четкое понимание того, какие отрасли экономики являются приоритетными для региона и какие меры принимаются для поддержки их развития.

Если говорить о приоритетности отраслей, то одним из ключевых стратегических приоритетов региональной инвестиционной политики Татарстана является диверсификация производства и повышение конкурентоспособности экономики на всей территории региона. Эти два направления тесно взаимосвязаны и играют критически важную роль в развитии региональной экономической системы. Особое значение в процессе диверсификации придается созданию высокотехнологичных производств, которые способны обеспечить качественный рост экономики региона. При этом основной потенциал для достижения этих целей заключается в инвестировании в развитие малого и среднего предпринимательства в таких ключевых секторах, как перерабатывающая промышленность, сельское хозяйство, строительная отрасль, транспортная сфера, сфера связи.

Важным аспектом развития региональной экономики становится взаимодействие между различными сегментами бизнеса. Сотрудничество между крупными предприятиями, работающими в особых экономических зонах, и субъектами малого бизнеса на остальных территориях Татарстана может стать мощным катализатором развития обеих сторон – рисунок 2.

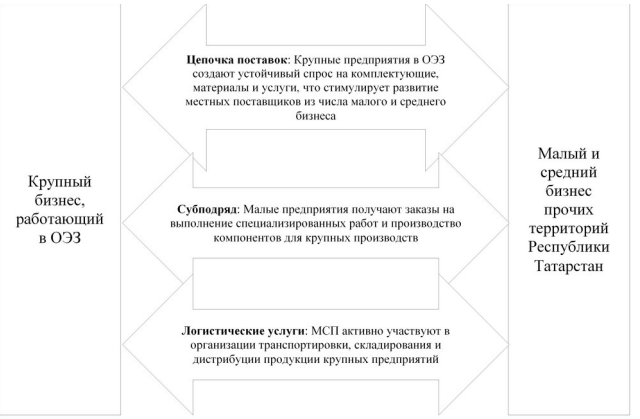


Рисунок 2 – Возможные направления взаимодействия между крупным бизнесом ОЭЗ и малым бизнесом прочих территорий Республики Татарстан [составлено автором]

Такое взаимодействие способно порождать новые идеи и способствовать общему росту экономики региона, создавая синергетический эффект от объединения ресурсов и компетенций различных участников рынка. Предприятия малого и среднего бизнеса являются важным драйвером социально-экономического развития региона, поскольку формируют значительную долю рабочих мест, обеспечивают инновационность экономики и способствуют диверсификации производства. В то же время инвестиционная деятельность в этом секторе остается недостаточно развитой, что ограничивает возможности малого и среднего бизнеса для масштабирования бизнес-процессов, внедрения современных технологий и выхода на внешние рынки.

Таким образом, стратегия диверсификации экономики Татарстана направлена на создание сбалансированной экономической системы, где крупные и малые предприятия дополняют друг друга, способствуя общему повышению конкурентоспособности региональной экономики.

Еще одним фактором, который формирует институциональную основу инвестиционной политики Республики Татарстан является государственно-частное партнерство. В системе инвестиционного развития Республики Татарстан существует ряд существенных проблем, связанных с недостаточной координацией между различными институтами и механизмами поддержки инвестиций. Многоуровневая система поддержки инвестиций, которая должна обеспечивать синергетический эффект, функционирует не в полном объеме. Основная причина заключается в слабой согласованности действий участников инвестиционного процесса. Это приводит к ряду негативных последствий:

1. Отсутствие должной концентрации усилий на приоритетных направлениях развития, особенно в особых экономических зонах;

2. Повышенные риски для экономической устойчивости региона;

3. Уязвимость перед изменениями рыночной конъюнктуры;

4. Недостаточная отраслевая диверсификация экономики др.

Особую озабоченность вызывает ситуация с региональными программами поддержки. Их реализация характеризуется следующими проблемами:

1. Преимущественная ориентация на крупные города и экономические зоны;

2. Недостаточное внимание к периферийным территориям;

3. Усиление территориальных диспропорций;

4. Отсутствие должной поддержки отдаленных и депрессивных районов.

Такая ситуация создает серьезные препятствия для сбалансированного развития региональной экономики и требует совершенствования механизмов координации между всеми участниками инвестиционного процесса, а также более равномерного распределения инвестиционных ресурсов по территории региона.

2. Анализ текущей инвестиционной политики в экономических показателях

Анализ текущей инвестиционной политики может быть проведен не только в институциональных аспектах, но и с помощью экономических показателей. Поэтому далее рассмотрены общие показатели динамики инвестиций в регионе – таблица 2:

Экономическое развитие Республики Татарстан демонстрирует впечатляющие результаты за период 2020-2023 годы, что подтверждается всесторонним анализом статистических показателей. Ключевым индикатором положительной динамики выступает существенный рост инвестиционной активности в регионе. За рассматриваемый период объем инвестиций в основной капитал увеличился на 44%, что свидетельствует о растущем

доверии инвесторов к экономическому потенциалу республики и привлекательности её инвестиционного климата. Особенно показательным является рост валового регионального продукта (ВРП), который за анализируемый период увеличился более чем в два раза (в 2,1 раза). Такой значительный прирост демонстрирует не только высокую инвестиционную активность в регионе, но и эффективность конвертации инвестиционных вложений в реальный экономический рост. Наблюдаемая корреляция между увеличением объема инвестиций и ростом ВРП наглядно подтверждает результативность реализуемой в регионе экономической политики.

Структура инвестиций в основной капитал представлена на рисунке 3 и позволяет сделать выводы о приоритетных направлениях инвестиционной политики региона. Инфраструктурное развитие выступает ключевым приоритетом инвестиционной деятельности. Это подтверждается значительной долей (41,1%) вложений в строительство зданий, сооружений и улучшение земельных участков. Такой подход способствует формированию необходимой базы для экономического роста региона.

Таблица 2
Валовой региональный продукт и инвестиции в основной капитал в Республике Татарстан [6]

Показатели	2020	2021	2022	2023	2023 в % к 2020
Валовой региональный продукт, млн. руб.	2631,3	3454,7	3865,1	4103,7	156,0%
ВРП на душу населения, руб.	674947,8	888039	1000000	1025508	151,9%
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	615593,4	689232,4	888648,8	1180621	191,8%
Инвестиции на душу населения, руб.	157905	177169	222115	287912	182,3%
Инвестиции в непроизведенные нефинансовые активы крупных и средних предприятий и организаций, млн. руб.	3735,9	10100,4	5748,4	8542,6	228,7%

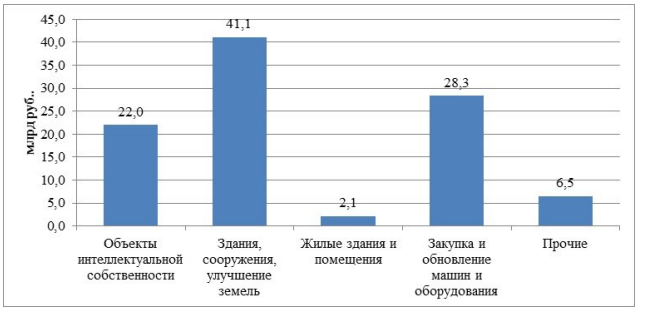


Рисунок 3 – Структура инвестиций в основной капитала в Республике Татарстан в 2023 году [8]

Модернизация производства также является важным направлением инвестиционной политики. На закупку и обновление машин и оборудования направляется 28,3% всех инвестиций, что свидетельствует о целенаправленной работе по повышению технологического уровня производственных мощностей. Инновационное развитие занимает существенную долю в структуре инвестиций (22%). Эти средства направляются на развитие объектов интеллектуальной собственности, что указывает на серьезное внимание к научно-технической сфере и стремлению создать конкурентные преимущества в высокотехнологичных отраслях.

Подобное распределение инвестиционных потоков создает прочную основу для устойчивого экономического развития региона и повышения его конкурентоспособности.



Рисунок 4 – Расходы бюджета на реализацию поддерживающих инвестиционную политику мероприятий из республиканского бюджета в 2023-2025 гг. [3]

Развитие инвестиционной политики Республики Татарстан формируется, в том числе, за счет бюджетных источников, поэтому важно рассмотреть динамику таких расходов в бюджете региона – рисунок 4:

Анализ бюджетных инвестиций Республики Татарстан показывает сбалансированную политику финансирования ключевых направлений развития региона при умеренном росте расходов. В целом бюджетная политика в инвестиционной сфере характеризуется следующими особенностями:

1. Целенаправленное распределение средств;
2. Сбалансированный подход к финансированию;
3. Акцент на поддержку ключевых отраслей экономики;
4. Создание благоприятного инвестиционного климата;
5. Умеренные темпы роста общего объема финансирования.

Такой подход обеспечивает устойчивое развитие региона при рациональном использовании бюджетных ресурсов.

3. Развитие стратегии инвестиционной политики Республики Татарстан

Для развития инвестиционной политики Республики Татарстан необходимо четко учесть все преимущества и недостатки в этом направлении, имеющие место в настоящее время. С одной стороны, Республика Татарстан имеет много территориально-экономических преимуществ – выгодное положение, большой опыт организации и работы ОЭЗ, мощный природно-ресурсный потенциал, большое количество квалифицированных кадров, что способствует привлечению инвестиций и расширению межмуниципального и межрегионального сотрудничества. В то же время, существуют длительные системные проблемы (административные барьеры для субъектов хозяйствования, работающих вне ОЭЗ, снижение кадрового потенциала, новые угрозы безопасности). Эти факторы существенно ослабляют инвестиционную среду региона.

Эффективная инвестиционная политика региона должна быть направлена на создание оптимального баланса между минимизацией рисков и максимизацией привлекательности инвестиционного климата. Для Республики Татарстан это означает необходимость формирования гибкой и адаптивной системы привлечения инвестиций, способной обеспечить долгосрочное развитие региональной экономики. При этом ключевым фактором успеха является учет потенциала развития региона при формировании инвестиционной стратегии. Это позволяет не только определить перспективные направления для вложения средств, но и создать условия для импакт-инвестирования – подхода, сочетающего получение экономической выгоды с решением социальных и экологических задач [5]. Такой подход полностью соответствует принципам устойчивого развития и способствует повышению качества жизни населения.

Успешность инвестиционной политики зависит от множества факторов, включая:

- состояние инвестиционного рынка,
- особенности формирования и использования капитала,
- развитость инфраструктуры,
- качество институционального обеспечения,
- наличие квалифицированных кадров,
- безопасность территории,
- развитость трансграничных связей.

Для Республики Татарстан, как динамично развивающегося региона с высоким инновационным потенциалом, особенно важны следующие направления совершенствования инвестиционной политики:

1. Институциональная среда требует дальнейшего упрощения административных процедур и снижения бюрократических барьеров для инвесторов, особенно вне особых экономических зон;

2. Инфраструктура нуждается в развитии транспортных сетей, коммуникаций и энергетической базы для повышения инвестиционной привлекательности;

3. Необходимо позаботиться о квалифицированных кадрах. Это значит, что нужно улучшать систему образования и помогать людям получать новые навыки и профессии. Особенно это важно сейчас, когда не хватает специалистов узкого профиля — тех, кто владеет редкими и востребованными профессиями.

4. Нужно поддерживать местный бизнес. Для этого власти должны создавать специальные программы, которые помогут компаниям развиваться, открывать новые производства и нанимать сотрудников. Это, в свою очередь, приведёт к росту экономики региона.

Очень важно создать в регионе точки экономического роста – места, где будет активно развиваться бизнес и появляться новые рабочие места. Благодаря этому экономика Татарстана будет развиваться быстрее, а инвесторы будут чувствовать себя в безопасности. У Татарстана есть особое преимущество – он активно сотрудничает с европейскими странами. Это открывает дополнительные возможности для привлечения инвестиций и запуска инновационных проектов. Чтобы всё это работало эффективно, нужно наладить хорошую связь между властью, бизнесом и обычными людьми. Для этого требуется разработать специальную стратегию взаимодействия, которая поможет всем участникам работать слаженно и достигать общих целей. Эта стратегия должна стать более детальным и практическим продолжением существующей в Республике Татарстан Концепции развития ГЧП [4], превращая общие принципы в конкретные действия и приоритеты.

Стратегия предполагает внедрение современных инструментов взаимодействия, включая цифровые технологии для привлечения инвестиций и повышения эффективности проектов. Важным элементом становится система мониторинга и оценки результатов, обеспечивающая гибкость и адаптивность политики к меняющимся условиям. В отличие от традиционной модели ГЧП, которая фокусируется преимущественно на экономических аспектах и реализации конкретных проектов, новая стратегия охватывает более широкий спектр задач. Такой комплексный подход направлен на создание благоприятных условий для привлечения инвестиций, укрепление партнерских связей и повышение конкурентоспособности региона. Стратегия станет не просто «дорожной картой» реализации ГЧП, но и инструментом консолидации усилий всех участников для достижения устойчивого экономического развития и повышения качества жизни населения.

Такой подход позволяет достичь желаемых результатов в более короткие сроки по сравнению с традиционными методами развития. При этом особое внимание уделяется системному внедрению инновационно-инвестиционной политики, которая способствует эффективному использованию интеллектуального потенциала населения и созданию условий для его дальнейшего роста.

Формирование названных основ инвестиционной политики на основе названных ориентиров важно для развития территориальных общин в рамках Республики Татарстан. Общие результаты реализации рассмотренных в главе 3 мероприятий приведет к комплексному развитию региона в виде следующих изменений – рисунок 5:



Рисунок 5 – Основные результаты совершенствования стратегии инвестиционной политики Республики Татарстан [составлено автором]

Таким образом, названные рекомендаций позволят реализовать усовершенствованный подход к инвестиционной политике Республики Татарстан, который:

- будет стимулировать экономическое развитие общин и экономическую активность их жителей;

- будет способствовать получению инвестиционных ресурсов путем привлечения кредитов, грантовых средств под реализацию крупных инфраструктурных проектов, развитие индустриальных парков и других форм пространственной организации бизнеса;

- будет способствовать поддержке функционирующего бизнеса, стимулировать развитие предпринимательства и диверсификации видов экономической деятельности.

Выводы

Итак, проведённое исследование инвестиционной политики Республики Татарстан позволяет сделать следующие выводы.

Республика Татарстан демонстрирует высокий потенциал для привлечения инвестиций и развития экономики. Инвестиционный климат региона характеризуется развитой институциональной базой, включающей нормативно-правовое регулирование, особые экономические зоны и механизмы государственной поддержки. Статистические показатели подтверждают эффективность действующей политики: за период 2020–2023 годов наблюдается значительный рост ВРП и инвестиций в основной капитал. Вместе с тем выявлены определённые проблемы, требующие решения. Инвестиционная политика нуждается в совершенствовании механизмов координации между различными институтами поддержки, а также в более равномерном распределении инвестиционных ресурсов по территории региона. Особую озабоченность вызывает недостаточное внимание к периферийным территориям и отсутствие должной поддержки отдалённых районов.

Основными направлениями совершенствования инвестиционной политики должны стать:

- дальнейшее развитие институциональной среды и снижение административных барьеров;

- модернизация инфраструктуры и развитие транспортной сети;

- укрепление кадрового потенциала через систему образования;

- поддержка малого и среднего бизнеса.

Перспективы развития инвестиционной политики Татарстана связаны с формированием комплексной стратегии взаимодействия власти, бизнеса и общества. Особое внимание следует уделить развитию человеческого капитала и созданию благоприятных условий для привлечения инвестиций в приоритетные отрасли экономики. Реализация предложенных мер позволит не только сохранить лидирующие позиции региона, но и обеспечить его устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Литература

1. Закон «Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан» (от 25.11.1998 №1872). – Режим доступа: https://invest.tatarstan.ru/upload/iblock/d29/2qrmj8p2ajv9vc48ptmztz15598szbi4/Zakon-RT-ot-25-noyabrya-1998-g-N-1872-Ob-investitsionnoy-deyatelnosti-v-Respublike-.pdf?ysclid=mbs1laedok346875282 (Дата доступа: 12.09.2025).
2. Закон Республики Татарстан от 17 июня 2015 г. N 40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года». – Режим доступа: https://invest.tatarstan.ru/upload/iblock/ae6/oag6h3k2dytu9drh00jzipl3plzcvck2/Zakon-RT-ot-17-iyunya-2015-g-N-40-ZRT-Strategiya-2030.pdf (Дата доступа: 12.09.2025).
3. Закон Республики Татарстан от 23 ноября 2022 г. N 82-ЗРТ «О бюджете Республики Татарстан на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов». – Режим доступа: http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/1600202211280001?ysclid=mbvxo8058544473103 (Дата доступа: 20.05.2025).
4. Концепция развития государственно-частного партнерства (муниципально-частного партнерства) в Республике Татарстан, принята 29.12.2022 Кабинетом Министров Республики Татарстан. – Режим доступа: https://tida.tatarstan.ru/kontseptsiya-razvitiya-gosudarstvenno-chastnogo-6473789.htm (дата доступа: 12.08.2025).
5. Аксакова Н.В. Определение и ключевые атрибуты импакт-инвестиций как объекта управления // Управленческие науки. 2024. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/opredelenie-i-klyuchevye-atributy-impakt-investitsiy-kak-obekta-upravleniya (дата обращения: 05.10.2025).
6. Инвестиции // Сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: https://16.rosstat.gov.ru/investments?ysclid=mbv05vd5zl907505679 (Дата доступа: 12.09.2025).
7. Национальный инвестиционный рейтинг 2025. – Режим доступа: https://asi.ru/government_officials/rating/?ysclid=mgdfd946q3645924080 (Дата доступа: 12.09.2025).
8. Обеспечение устойчивого эффективного развития экономики. – Режим доступа: https://mert.tatarstan.ru/file/mert/File/Презентация%2016.02%20(Финал)(2).pdf?ysclid=mbv1f8ecpb332363859 (дата доступа: 12.09.2025).
9. Реестр индустриальных парков Республики Татарстан. – Режим доступа: https://invest.tatarstan.ru/upload/iblock/ec0/informatsiya-po-ploshchadkam_-parkam_-oez-respubliki-tatarstan.pdf?ysclid=mgdfmj2bxq865913645 (Дата доступа: 15.09.2025).

Developing a Regional Investment Policy Strategy: The Case of the Republic of Tatarstan

Abdullaev A.P. ogly
MGUSIT

JEL classification: D20, E22, E44, L10, L13, L16, L19, M20, O11, O12, Q10, Q16, R10, R38, R40, Z21, Z32

The article presents a comprehensive analysis of the investment policy of the Republic of Tatarstan as one of the most competitive regions of Russia. Key areas for improving investment policy have been identified, including the development of the institutional environment, infrastructure modernization, and support for small and medium-sized businesses. The practical significance of the work lies in the formulation of recommendations for improving the investment policy of the region, aimed at increasing its competitiveness and creating a favorable investment climate. The proposed measures can be used to develop development strategies for other regions of Russia.

Keywords: investment policy, strategy, regional development, investment, potential, territorial planning, regional economy.

References

1. Law of the Republic of Tatarstan "On Investment Activity in the Republic of Tatarstan" (No. 1872 of November 25, 1998). Available at: https://invest.tatarstan.ru/upload/iblock/d29/2qrmj8p2ajv9vc48ptmztz15598szbi4/Zakon-RT-ot-25-noyabrya-1998-g-N-1872-Ob-investitsionnoy-deyatelnosti-v-Respublike-.pdf?ysclid=mbs1laedok346875282 (Accessed: 12.09.2025).
2. Law of the Republic of Tatarstan No. 40-ZRT of June 17, 2015 "On Approval of the Strategy for Socio-Economic Development of the Republic of Tatarstan until 2030". Available at: https://invest.tatarstan.ru/upload/iblock/ae6/oag6h3k2dytu9drh00jzipl3plzcvck2/Zakon-RT-ot-17-iyunya-2015-g-N-40-ZRT-Strategiya-2030.pdf (Accessed: 12.09.2025).
3. Law of the Republic of Tatarstan No. 82-ZRT of November 23, 2022 "On the Budget of the Republic of Tatarstan for 2023 and the Planning Period of 2024 and 2025". Available at: http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/1600202211280001?ysclid=mbvxo8058544473103 (Accessed: 20.05.2025).
4. Concept for the Development of Public-Private Partnership (Municipal-Private Partnership) in the Republic of Tatarstan, adopted on December 29, 2022, by the Cabinet of Ministers of the Republic of Tatarstan. Available at: https://tida.tatarstan.ru/kontseptsiya-razvitiya-gosudarstvenno-chastnogo-6473789.htm (Accessed: 12.08.2025).

5. Aksakova, N.V. (2024) 'Definition and key attributes of impact investments as an object of management', *Management Sciences*, (1). Available at: https://cyberleninka.ru/article/n/opredelenie-i-klyuchevye-atributy-impakt-investitsiy-kak-obekta-upravleniya (Accessed: 05.10.2025).
6. Investments (2025) *Website of the Territorial Body of the Federal State Statistics Service*. Available at: https://16.rosstat.gov.ru/investments?ysclid=mbv05vd5zl907505679 (Accessed: 12.09.2025).
7. National Investment Rating 2025 (2025) *Agency for Strategic Initiatives*. Available at: https://asi.ru/government_officials/rating/?ysclid=mgdfd946q3645924080 (Accessed: 12.09.2025).
8. Ensuring Sustainable Effective Economic Development (2025) *Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan*. Available at: https://mert.tatarstan.ru/file/mert/File/Презентация%2016.02%20(Финал)(2).pdf?ysclid=mbv1f8ecpb332363859(Accessed: 12.09.2025).
9. Register of Industrial Parks of the Republic of Tatarstan (2025) *Investment Development Agency of the Republic of Tatarstan*. Available at: https://invest.tatarstan.ru/upload/iblock/ec0/informatsiya-po-ploshchadkam_-parkam_-oez-respubliki-tatarstan.pdf?ysclid=mgdfmj2bxq865913645 (Accessed: 15.09.2025).